

Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

Instituto Federal de Educação Ciências e Tecnologias do Rio de Janeiro IFRJ

Plano Diretor de Tecnologias da Informação e Comunicação 2013-2014

(PDTIC)



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

Reitor

Prof. Fernando Cesar Pimentel Gusmão

Pró-Reitor de Administração

Prof. Fernando Antonio Miranda Sepulveda

Pró-Reitoria de Ensino de Graduação

Profa. Monica Romitelli de Queiroz

Pró-Reitoria de Ensino Médio e Técnico

Prof. Armando dos Santos Maia

Pró-Reitor de Extensão

Prof. Rafael Barreto Almada

Pró-Reitoria de Pesquisa, Inovação e Pós-Graduação

Prof. Marcos Tadeu Couto

Diretor de Gestão da Tecnologia da Informação

Roger Rennhack

Diretoria de Tecnologia da Informação

Fabio Carlos Macedo

Diretoria de Gestão de Pessoas

Rogerio Calmon Almeida

Diretoria Gestão Acadêmica - DGA

Andre Bispo da Silva

Diretoria Licitações, Compras, Orçamento e Finanças - DLCOF

Jorge Maximiniano dos Santos

Diretoria Desenvolvimento Institucional - DADI

Rosângela Bezerra da Silva

Diretoria Diretor Geral Campus Rio de Janeiro

Jefferson Robson Amorim da Silva

Diretor Geral Campus Nilópolis

Profa. Sheila Percentin

Diretor Geral Campus Duque de Caxias

Prof. Teresa Cristina de Jesus Moura Martins

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 2 de 32 |
|------------|------------|----------------|



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

Diretor Geral Campus Mesquita

Prof. Grazielle Rodrigues Pereira

Diretor Geral Campus São Gonçalo

Prof. Paulo Chagas Carvalho

Diretor Geral Campus Arraial do Cabo

Prof. João Gilberto Carvalho

Diretor Geral Campus Realengo

Prof. Sandra da Silva Viana

Diretor Geral Campus Paulo de Frontin

Prof. Rodney Cezar de Albuquerque

Diretor Geral Campus Paracambi

Prof. Cristiane Henriques de Oliveira

Diretor Geral Campus Volta Redonda

Prof. Alexandre Mendes

Diretor Geral Campus Nilo Peçanha

Prof. Carlos Eduardo Gabriel Menezes



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

Comitê Gestor de Tecnologia da Informação

Pro-Reitoria de Ensino Médio Técnico - PROET Efetivo: Elizabeth Dissat das Neves Kuperszmitt Suplente: Hudson Santos da Silva

Pro-Reitoria de Pesquisa, Inovação e Pós-Graduação - PROPPI

Efetivo: Priscila Caetano Bentin Suplente: Marcos Tadeu Couto

Pro-Reitoria de Extensão - PROEX
Efetivo: Pedro Lincoln de Souza Filho
Suplente: Priscila Marques Abdias de Macedo

Pro-Reitoria de Ensino de Graduação - PROGRAD Efetivo: Marcos José Clivatti Freitag Suplente: Luana Ribeiro de Lima

Pro-Reitoria de Administração - PROAD / DGTI Efetivo: Roger Rennhack Efetivo: Fabio Carlos Macedo Efetivo: Leandro Ribeiro de Lima

Suplente: Fabiano Martins Morais
Suplente: Perla da Cunha Maciel

Campus Avançado Paulo de Frontin Efetivo: Rodney Cezar de Albuquerque

Campus Avançado Arrail do Cabo Suplente: Raul Damaso Salgado Del Aguila

Campus São Gonçalo Efetivo: Marcelo Pacheco Soares Suplente: Alexandre Domingues Gonçalves

Campus Rio de Janeiro Suplente: Jefferson Robson Amorim da Silva



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

Campus Volta Redonda Efetivo: Eduardo Henrique Bogoni

Campus Paracambi Suplente: Antonio Eduardo Seabra da Silva

Campus Duque de Caxias Efetivo: Rodrigo da Silva Machado

SUMÁRIO

| Apresentação | 6 |
|--|----------|
| 1. Introdução | 7 |
| 2. Termos e abreviações | 7 |
| 3. Metodologia aplicada | 7 |
| 4. Documentos de referência | 8 |
| 5. Princípios e diretrizes | 8 |
| 6. Estrutura organizacional atual da DGTI | 8 |
| 6.1 Estrutura organizacional da dgti proposta e aprovada pelo CONSUP | 9 |
| 7. Ambiente de infraestrutura existente no IFRJ por Campus | 10 |
| 8. Referencial estratégico de TIC | 13 |
| 8.1 Missão | 13 |
| 8.2 Visão | 13 |
| 8.3 Valores da DGTI | 13 |
| 8.4 Política da Qualidade | 13 |
| 8.5 Objetivos Estratégicos de TIC | 14 |
| 9. Análise de SWOT da TIC Organizacional | 17 |
| 10. Mudanças que possam afetar o sistema de gestão | 18 |
| 10.1. Iniciativas de mitigação e de contingência | 18 |
| 10.2. Pontos críticos de sucesso. | 18 19 |



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

11. Alinhamento com a estratégia da Organização

| 12. Mapa estratégico | 20 |
|---|----|
| 13. Levantamento das necessidades por campus | 21 |
| 14. Plano de investimentos em bens e serviços de TIC por campus | 25 |
| 15. Conclusão | 26 |
| 16 ANEXOS | 28 |

Apresentação

A Tecnologia da Informação e comunicação (TIC) tem um papel fundamental no planejamento e na implantação das estratégias organizacionais. No entanto, fazer o melhor uso da TIC e ampliar a efetividade dessa área tem sido um dos grandes desafios aos quais se propôs a Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação.

Para enfrentá-los, um dos primeiros compromissos é promover o alinhamento entre a TIC e os objetivos e as diretrizes estratégicas definidas nos Planos Diretor Institucional do Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia do Rio de Janeiro - IFRJ.

O PDTIC pode ser entendido como um instrumento de organização fundamental e indispensável a realização de uma gestão eficiente do recurso financeiro, intelectual e da comunicação para qualquer instituição que se proponha a desenvolver seus objetivos paralelamente a globalização. A Instrução Normativa IN04 da Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, de 12 de novembro de 2010, dispõe sobre o processo de contratação de bens e serviços de Tecnologia da Informação pela Administração Publica Federal direta, autárquica e fundacional, a qual o presente plano diretor esta em atendimento. Diz em seu artigo 30 que ações de TI (contratações descritas na IN-04/2010 da SLTI/MPOG) deverão ser precedidas de planejamento elaborado em harmonia com o PDTIC, alinhado a estratégia do órgão ou entidade. O Acórdão 1.603/2008-Plenário TCU, também enfatiza que o planejamento estratégico de TIC tem que estar alinhado com os planos de negocio da organização para o estabelecimento das prioridades e das ações a serem realizadas nesta área.

Em consonância com essa perspectiva, este Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) tem como propósito orientar o planejamento e a execução das ações de TIC no IFRJ, de maneira a consolidar a importância estratégica dessa área e garantir seu alinhamento aos Planos Diretor no Instituto. Portanto, este consiste em um instrumento essencial para orientar ações e decisões sobre Tecnologia de Informação e Comunicação.

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 6 de 32 |
|----------------|------------|-----------------|
| 1 0 1121 0 110 | 31,07,2019 | Pagilia d'ue 32 |



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

Para tornar essa nova visão da tecnologia da informação uma realidade no IFRJ, é preciso institucionalizar um modelo de governança de TI fundamentado em uma estrutura organizacional, em competências e em processos, que garantam o adequado suporte às ações técnico-científicas, gerenciais e administrativas do Instituto.

Para concluir esta introdução, é importante registrar que, conquanto este primeiro PDTIC expresse o posicionamento do IFRJ sobre a TIC, este documento deverá ser revisto semestralmente e atualizado sistematicamente, de maneira que possa acompanhar as mudanças dos contextos interno e externo e manter o alinhamento com os objetivos e as diretrizes do PDI e dos Planos Diretor das Unidades. Por essa perspectiva, a proposição do PDTIC pode ser vista como o desafio inicial para que a TI do IFRJ se consolide como uma área estratégica no Instituto. O próximo passo é sua efetiva implantação.

1. Introdução

Para a elaboração do PDTIC do IFRJ, os seguintes fatores motivacionais podem ser considerados:

- Instrução Normativa 04/2010 da SLTI/MPOG;
- Plano Estratégico Institucional;
- Plano de Desenvolvimento Institucional;

Também faz parte da filosofia de gestão da TIC do IFRJ, o planejamento estratégico de TIC - PETI.

Os objetivos estratégicos institucionais foram desdobrados em objetivos estratégicos de TIC, a partir do Mapa Estratégico da DGTI.

2. Termos e abreviações

- CSTI Coordenação de Suporte de Tecnologia da Informação
- COBIT Control Objectives for Information and Related Technology
- DGTI Diretoria de Gestão de Tecnologia da Informação
- PETI Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação
- IFRJ Instituto Federal do Rio de Janeiro
- ITIL Information Technology Infrastructure Library
- MPOG Ministério de Planejamento, Orçamento e Gestão
- PDTIC Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação
- CONSUP Conselho Superior do IFRJ.
- PMI Project Management Institute
- SLTI Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação
- SWOT Strengths, Weaknesses/Limitations, Opportunities, and Threats
- TCU Tribunal de Contas da União

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 7 de 32 |
|------------|------------|----------------|



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

3. Metodologia aplicada

A Metodologia utilizada para elaboração do presente PDTIC (2013-2014) caracteriza-se basicamente, pelo levantamento das necessidades dos Campus com os diretores gerais e coordenação de suporte e reitoria, envio e recebimento de formulários de levantamento de necessidades.

4. Documentos de referência

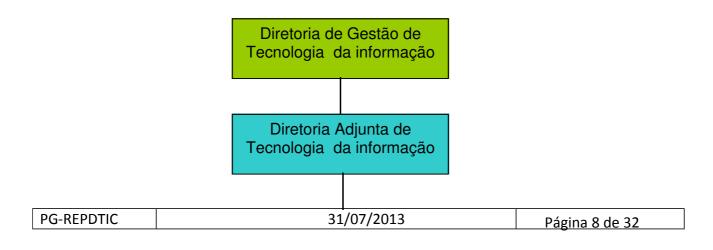
Os seguintes documentos de referência foram considerados para a elaboração do PDTIC:

- IN 04/2010 do SLTI/MPOG;
- EGTI 2011-2012 SLTI/MPOG;
- Plano Estratégico Institucional do IFRJ;
- Planejamento Estratégico de Tecnologia da Informação PETI
- Modelo de referência 2011-2012 do PDTI SLTI/MPOG.
- Manual da Qualidade da DGTI.

5. Princípios e diretrizes

Os princípios que determinam a elaboração do PDTIC baseiam-se fundamentalmente nos referenciais acima descritos, principalmente o Plano Estratégico Institucional - PDI do IFRJ e a IN 04 (SLTI/MPOG).

6. Estrutura organizacional atual da DGTI





Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

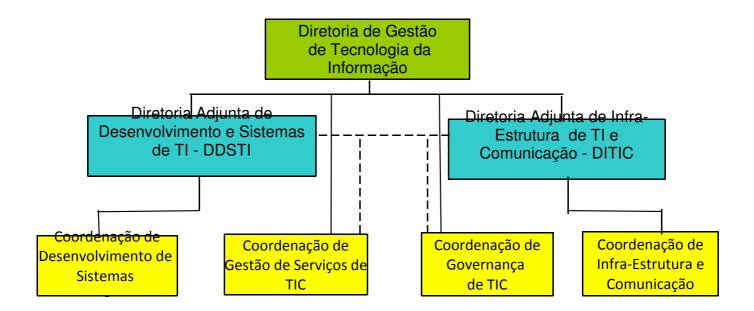
Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

Coordenação de Desenvolvimento e sistemas

6.1. Estrutura organizacional da DGTI proposta e aprovada pelo CONSUP (Não implantada)



As principais atividades e funções desenvolvidas pela DGTI/DATI

- Desenvolvimento de sistemas de informação;
- Elaboração de planos e estratégias;
- Gerenciamento de projetos de TIC;
- Prospecção tecnológica;
- Testes de sistemas;
- Gerenciamento de serviços de TIC;
- Operação da infraestrutura de rede;

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 9 de 32 |
|------------|------------|-----------------|
| 1.0 11.0 | 31,07,2019 | Pagilia 9 ue 52 |



Emitido por:
Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

- Administração de banco de dados;
- Administração de dados;
- Atividades de suporte aos usuários;
- Atividades de levantamento de necessidades da Reitoria e Campus em implantação;
- Gerenciamento da mudança, incidentes e problemas;
- Gerenciamento da estratégia de TIC.

7.0. Ambiente de infra-estrutura existente no IFRJ por Campus

Unidade: Reitoria

| Servidores | Switches | Roteador | Access Point | Firewall | No-Break | |
|--|--|--------------|--|---------------|----------------|--|
| Data Center 3 Racks 42 Us 8 Servidor Blades de arquitetura X86 com 2 soquetes Unidade de Fita para Backup 240 cartuchos 2 Storage Aqualogica Dell (15 TB cada) 1 Servidor Dell RT710 | 5 Cisco 2960 | 1 Cisco 2811 | 3 Access Point 1 controle de APs 12 portas | 1 ASA 5510 | 2 APC 6 KVA | |
| Cabeamento físico no car | Cabeamento físico no campus cabo 4 pares transados e conectores RJ45 | | | | | |
| Computadores tipo desktop | | | | | 110 | |
| Computadores tipo Noteb | 39 | | | | | |
| Computadores tipo Neteb | ook | | | | 10 | |
| Tablet | | | | | 12 | |

Unidade: Rio de Janeiro (Maracanã)

| Servidores | Switches | Roteador | Access Point | Firewall | No-Break |
|--|--|------------------------------|--|---------------|----------------|
| Data Center 2 Racks 42 Us 16 Servidor Blades de arquitetura X86 com 2 soquetes 2 Storage Aqualogica Dell | 9 Cisco 2960 1 Cisco 4506 2 Cisco 3560 | 1 Cisco 2811 1 Cisco 3825 | 4 Access Point 1 controle de APs 25 portas | 1 ASA 5510 | 2 APC 8 KVA |

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 10 de 32 |
|------------|------------|-----------------|
| | | |



Emitido por:
Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

| (9,6 TB cada) | | | | | |
|--|--|--|--|--|------------|
| Cabeamento físico no campus cabo 4 pares transados e conectores RJ45 | | | | | 169 pontos |
| Computadores Desktop não informado | | | | | |

Unidade: Nilópolis

| Servidores | Switches | Roteador | Access Point | Fire | wall | No-Break |
|--|-------------------------------|--------------|--|-----------|------|------------------------|
| 2 Servidor Dell RT710 | 10 Cisco 2960 2 Cisco 3560 | 1 Cisco 2811 | 3 Access Point 1 controle de APs 12 portas | 1 5510 | ASA | 2 Nobreak 1.200 kva |
| Cabeamento físico no campus cabo 4 pares transados e conectores RJ45 | | | | | | 191 pontos |
| Computadores Desktop não informado | | | | | | |
| Unidade: Page 1 | aracambi | | | | | |

| Servidores | Switches | Roteador | Access Point | Firewall | No-Break | |
|--|------------------------------|--------------|--|---------------|------------------------|--|
| 2 Servidor Dell RT710 | 7 Cisco 2960 2 Cisco 3560 | 1 Cisco 2811 | 9 Access Point 1 controle de APs 12 portas | 1 ASA 5510 | 2 Nobreak 1.200 kva | |
| Cabeamento físico no campus cabo 4 pares transados e conectores RJ45 | | | | | | |
| Computadores tipo Desktop | | | | | | |
| Computador tipo Notebook | | | | | | |
| Projetores Multimidia | | | | | 43 | |

Unidade: Duque de Caxias

| Servidores | Switches | Roteador | Access Point | Firewall | No-Break | |
|--|------------------------------|----------|--|---------------|------------------------|--|
| 2 Servidor Dell RT710 | 4 Cisco 2960 2 Cisco 3560 | | 4 Access Point 1 controle de APs 12 portas | 1 ASA 5510 | 2 Nobreak 1.200 kva | |
| Cabeamento físico no campus cabo 4 pares transados e conectores RJ45 | | | | | | |
| Computadores tipo Desktop | | | | | | |
| Computadores tipo NoteE | Book | | | | 6 | |

Unidade: Volta Redonda

| Servidores | Switches | Roteador | Access Point | Firewall | No-Break |
|-------------------------|------------------------------|----------|---|---------------|------------------------|
| 2 Servidor Dell RT710 | 7 Cisco 2960 2 Cisco 3560 | | 12 Access Point 1 controle de APs 12 portas | 1 ASA 5510 | 2 Nobreak 1.200 kva |
| Cabeamento físico no ca | 146 pontos | | | | |
| Computador tipo Desktop | | | | | 238 |

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 11 de 32 |
|----------------|------------|------------------|
| 1 0 1121 0 110 | 31,07,2019 | Pagilla II ue 52 |



Emitido por:
Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

Computador tipo Notebook 13

Unidade: São Gonçalo

| Servidores | Switches | Roteador | Access Point | Fire | wall | No-Break |
|--|------------------------------|--------------|--|-----------|------|------------------------|
| 2 Servidor Dell RT710 | 5 Cisco 2960 2 Cisco 3560 | 1 Cisco 2811 | 6 Access Point 1 controle de APs 12 portas | 1 5510 | ASA | 2 Nobreak 1.200 kva |
| Cabeamento físico no campus cabo 4 pares transados e conectores RJ45 | | | | | | 68 pontos |
| Computadores não informado | | | | | | - |

Unidade: Realengo

| Servidores | Switches | Roteador | Access Point | Firewall | No-Break |
|--|------------------------------|----------|--|---------------|------------------------|
| 2 Servidor Dell RT710 | 7 Cisco 2960 2 Cisco 3560 | | 5 Access Point 1 controle de APs 12 portas | 1 ASA 5510 | 2 Nobreak 1.200 kva |
| Cabeamento físico no campus cabo 4 pares transados e conectores RJ45 | | | | | |
| Computadores tipo Deskt | 107 | | | | |

Unidade: Arraial do Cabo

| Servidores | Switches | Roteador | Access Point | Firewall | No-Break |
|--|------------------------------|----------|--|---------------|------------------------|
| 2 Servidor Dell RT710 | 4 Cisco 2960 2 Cisco 3560 | | 5 Access Point 1 controle de APs 12 portas | 1 ASA 5510 | 2 Nobreak 1.200 kva |
| Cabeamento físico no campus cabo 4 pares transados e conectores RJ45 | | | | | |
| Computadores não informado | | | | | |

Unidade: Nilo Peçanha (Pinheiral)

| Servidores | Switches | Roteador | Access Point | Firewall | No-Break |
|--|------------------------------|----------|---|---------------|------------------------|
| 2 Servidor Dell RT710 | 7 Cisco 2960 2 Cisco 3560 | | 12 Access Point 1 controle de APs 12 portas | 1 ASA 5510 | 2 Nobreak 1.200 kva |
| Cabeamento físico no campus cabo 4 pares transados e conectores RJ45 | | | | | |
| Computadores tipo Desktop | | | | | 265 |

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 12 de 32 |
|------------|------------|-----------------|
| | | |



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

| Computadores tipo Notebook | 30 |
|----------------------------|----|
| - | |

Unidade: Eng. Paulo de Frontin

| Servidores | Switches | Roteador | Access Point | Firew | all | No-Break |
|--|------------------------------|--------------|---|-----------|-----|------------------------|
| 2 Servidor Dell RT710 | 6 Cisco 2960 2 Cisco 3560 | 1 Cisco 2811 | 24 Access Point 1 controle de APs 25 portas | 1 5510 | ASA | 2 Nobreak 1.200 kva |
| Cabeamento físico no campus cabo 4 pares transados e conectores RJ45 | | | | | | 123 pontos |
| Computadores tipo Desktop | | | | | 132 | |
| Computadores tipo Notebook | | | | | 5 | |
| Unidade: Mesquita | | | | | | |

| Servidores | Switches | Roteador | Access Point | Firewall | No-Break |
|----------------------------|--------------|--------------|-----------------|----------|------------------------|
| 2 Servidores Desktop HP | 2 cisco 2960 | 1 cisco 2811 | 1 Acess Point | | 2 Nobreak 1.200 kva |
| Cabeamento físico no can | 20 pontos | | | | |
| Computadores não inform | | | | | |

8. Referencial estratégico de TIC

8.1.Missão:

Prover, com excelência, infraestrutura de TI, automação de processos, bem como suporte, desenvolvimento e manutenção dos sistemas no que concerne o escopo do IFRJ.

8.2. Visão:

Ser referência, na Rede Federal de Educação, em infraestrutura de TI, automação de processos, suporte, desenvolvimento e manutenção de sistemas.

8.3. Valores da DGTI

Organização, planejamento, qualificação, envolvimento, impessoalidade, responsabilidade e objetividade.

8.4. Política da Qualidade

A Direção da DGTI, representada pelas suas Diretorias Adjuntas e Coordenações, visa garantir o atendimento aos requisitos da norma através

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | D' : 40 00 |
|------------|------------|-----------------|
| PG-REPUTIC | 31/07/2013 | Página 13 de 32 |



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

de avaliação periódica; adequando assim, a política ao propósito do IFRJ.

Desta forma, a DGTI visa garantir o atendimento aos requisitos da norma ISO 9001 e da legislação através de avaliação periódica; adequando assim, a política ao propósito da DGTI.

Desta forma, busca aumentar continuamente a satisfação dos servidores do IFRJ no que tange ao Processo de Manutenção Corretiva e Preventiva do Sistema Acadêmico, proporcionando melhoria continua do Sistema de Gestão da Qualidade e eficácia do processo.

A Direção da DGTI garante que a Política do Sistema de Gestão da Qualidade: é apropriada ao propósito do IFRJ; inclui o comprometimento com o atendimento aos requisitos e com a melhoria contínua da eficácia do Sistema de Gestão da Qualidade; provê estrutura para o estabelecimento e análise crítica dos objetivos da qualidade; seja comunicada e entendida por toda a DGTI; e que seja analisada criticamente para a continuidade de sua adequação.

8.5. Objetivos Estratégicos

Objetivos Estratégicos - Resultados

1- Disponibilizar sistema de apoio a inteligência do negocio.

Iniciativa:

- 1a. Analisar e implantar sistemas que auxiliem a execução do negocio.
- **1b**. Prospectar e implementar novas soluções em TI.
- **1c**. Identificar, melhorar e aumentar a disponibilidade de videoconferência e telefonia VoIP no IFRJ.

2- Normatizar arquitetura de TIC e Desenvolvimento de Sistemas.

Iniciativa:

- **2a**. Criar normas e procedimentos e manter a capacidade do DataCenter adequada às demandas.
- **2b**. Disponibilizar infra-estrutura física necessária ao desenvolvimento de ensino pesquisa e atividades administrativas, criando normas e procedimentos de utilização.
- **2c**. Disponibilizar equipamentos e softwares necessários para o desenvolvimento de ensino, pesquisa e extensão e atividades administrativas, criando normas e procedimentos de utilização.

3- Garantir a gestão e execução dos planos de TIC do IFRJ.

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 14 de 32 |
|------------|------------|-----------------|



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

Iniciativa:

- **3a**. Implementar o uso de metodologias de gestão de TIC, buscando as melhores práticas do mercado.
- **3b**. Implantar, implementar e garantir a estrutura de TI apropriada às atividades institucionais e estratégico.
- 3c. Elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação PDTI.

Objetivo Estratégico - Clientes

1- Consolidar as políticas e normas de informação.

Iniciativa:

- 1a. Elaborar documento com normatizando a política de TIC no instituto.
- **1b.** Estabelecer padrões para normas de segurança da informação.
- 1c. Adoção de ferramentas para acompanhar o fluxo de Processos.

2- Aprimorar a comunicação com o usuário.

Iniciativa:

- **2a**. Incentivar e promover a interação dos usuários nos processos de TIC.
- **2b**. Proporcionar transparência das ações da TIC através de reuniões constantes e no site aos usuários.
- 2c. Definir política de gestão do Catálogo de Serviços;.

3- Aprimorar a entrega de produtos e serviços de TIC.

Iniciativa:

- **3a.** Monitorar os processos e ampliar o controle e melhoria dos serviços.
- **3b.** Melhorar os procedimentos de homologação e entrega dos sistemas.
- **3c**. Estabelecer acordos de nível de serviço na prestação de serviços de TIC.

Objetivo Estratégico - Interna de Processos

1- Responder a incidentes de forma preventiva (preferencialmente) corretiva e mitigadora.

Iniciativa:

1a. Estabelecer mecanismos de classificação da informação.

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 15 de 32 |
|----------------|------------|-------------------|
| I O ILLI DITIC | 31/07/2013 | L LARIUA TO NE 27 |



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

- 1b. Definir norma de tratamento de incidentes;
- 1c. Definir Plano de Comunicação de Incidentes

2- Aprimorar a gestão de riscos de TIC.

Iniciativa:

- 2a. Realizar avaliação permanente de riscos nos serviços.
- 2b. Implantar Sistema Segurança da Informação em TIC.
- 2c. Analisar riscos e definir procedimentos garantindo a continuidade de negócio.

3- Implementar e promover a melhoria continua do sistema de gestão da qualidade (SGQ) e gestão de excelência (SGE).

Iniciativa:

- **3a.** Aprimorar o mapeamento e o fluxo de processos.
- 3b. Aperfeiçoar o processo de Testes e Qualidade;
- **3c.** Mapear os processos críticos e definir indicadores de medição do controle da qualidade.

Objetivo Estratégico - Aprendizado e crescimento

1- Capacitação constante de servidores de TIC para institucionalizar o conhecimento e propiciar atualização.

Iniciativa:

- 1a. Estímulo permanente com capacitação dos servidores de TIC.
- **1b.** Promover troca de experiências entre os servidores de TIC.
- 1c. Contratar cursos de aperfeiçoamento específicos no mercado de trabalho.

2- Garantir a ampliação sistêmica da equipe de TI na proporção do crescimento do IFRJ.

Iniciativa:

- **2a.** Conscientização da importância e necessidade de pessoal de TIC junto a alta direção.
- **2b.** Implantar a organização funcional proposta e mantê-la compatível com a demanda do IFRJ.
- **2c.** Garantir que o crescimento da equipe de TI esteja alinhado ao crescimento Institucional.
- 3- Garantir um ambiente de trabalho cooperativo, orientado a inovação e a satisfação pessoal e profissional dos servidores.

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 16 de 32 |
|------------|------------|--------------------|
| 101110 | 31,07,2013 | L LABILIA TO NE 27 |



| Emitido por: | |
|---------------------------|--|
| Diretor Adjunto de T.I. | |
| Aprovado por: | |
| Diretor de Gestão de T.I. | |

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

Iniciativa:

- 3a. Promover workshops e a formação de grupos de trabalho e de pesquisa.
- **3b**. Promover a integração entre os servidores de TIC campus e reitoria proporcionando troca de experiências.
- **3c.** Implantar o Fórum de TIC e realizar ações de TIC conjuntas com os Campi do Ifrj.

9. Análise de SWOT da DGTI

A análise SWOT permite:

A identificação dos pontos fortes da DGTI, considerando aspectos de gestão, operações, ativos, processos, serviços e produtos.

A identificação dos pontos fracos da DGTI, considerando os mesmos aspectos acima.

A identificação de ameaças que podem contribuir para a eliminar os pontos fracos ou para fortalecer e estender os pontos fortes.

A identificação de oportunidades para a melhoria dos aspectos considerados nos pontos fortes, minimização ou eliminação dos pontos fracos e a criação e implantação de novos serviços, produtos, etc.

| Pontos Fortes | Pontos Fracos |
|--|--|
| Metodologia de desenvolvimento de | Segurança da Informação |
| Sistemas | |
| Virtualização dos Servidores | Plano desastre e recuperação |
| Implantação do DataCenter (Maracanã) | Backup de dados do IFRJ |
| Contingência do DataCenter (Reitoria) | Governança de TI |
| Interligação de todos os Campus através da | Falta de Políticas e normas de uso de TIC no |
| MPLS | IFRJ |
| Implantação da telefonia VoIP | Sistemas de redundância de energia nos |
| | DataCenter. |
| Implantação Vídeo Conferencia | |

| Oportunidades | | Ameaças |
|--|-----|--|
| Consolidar a governança de TI | | oblemas de por falta da segurança da ormação. |
| Implantar Backup de dados | Nu | mero de técnicos na DGTI inadequado. |
| Implantar processos integrados de gestão de TI | Sis | stema de Backup de dados |
| Implantar a IN 04 SLTI/MPOG | Co | ntingência de telefonia VoIP. |

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 17 de 32 |
|------------|------------|------------------|
| 1.0.1.2 | 32,07,2020 | Pagilia 1/ ue 32 |



Emitido por:
Diretor Adjunto de T.I.
Aprovado por:
Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

| Ampliação e melhoria da telefonia VoIP | Disponibilidade para todos os campus de link de internet pela RNP. |
|---|--|
| Ampliação da videoconferência | Falta de ampliação da rede cabeada e sem fio nos campus. |
| Implantar VoIP e videoconferência nos | |
| campus novos | |
| Implantar sistema de Biblioteca no IFRJ | |

10. Mudanças que possam afetar o sistema de gestão

| Riscos encontrados | Impacto | Grau | Probabilidade |
|---|---------|------------------|---------------|
| Continuidade dos serviços de TI | Alto | Alta severidade | Alta |
| Capacidade de terceiros em atender aos requisitos contratuais | Alto | Alta severidade | Alta |
| Processo de gestão de requisitos | Médio | Média severidade | Médio |
| Gestão de serviços e da infraestrutura | Alto | Média severidade | Alta |
| Falta de requisitos da segurança da Informação | Médio | Média severidade | Médio |

10.1. Iniciativas de mitigação e de contingência.

| Riscos Encontrados | Medidas de Minimização dos Riscos | Responsáveis |
|---|--|--------------|
| Continuidade dos serviços de TI | Implementar e testar plano de continuidade de negócios e planos de recuperação e desastre. | DATI |
| Capacidade de terceiros em atender aos requisitos contratuais | Planejar contratação e avaliar capacidade do fornecedor. | DGTI |
| Processo de gestão de requisitos | Implementar processos | DGTI/DATI |
| Gestão de serviços e da infraestrutura | Implementar de ITIL | DGTI/DATI |
| Falta de requisitos da segurança da Informação | Identificar requisitos | DGTI/DATI |

10.2. Pontos críticos de sucesso

Os principais pontos críticos de sucesso para a implantação do PETI são:

- Aumento do números de servidores de TI no IFRJ compatível com seu crescimento.
- Existência de recursos orçamentários e financeiros adequados;
- Implantar estrutura organizacional da DGTI.

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 18 de 32 |
|------------|------------|------------------|
| 1.0.1.2 | 32,0.,2020 | ragilla to ue 52 |



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

- Envolvimento da Alta Administração;
- Gestão da estratégia de TI;
- Processo de aquisição de recursos e serviços de qualidade;
- Fornecedores com alta competência;
- Gerenciamento dos acordos de níveis de serviços internos e externos adequado.

11. Alinhamento com a estratégia da organização

Os seguintes objetivos estão diretamente relacionado a TIC.

- Promover a integração e informatização em todo o IFRJ;
- Criar Políticas e normas de TIC no IFRJ;
- Sistematizar processos de trabalho e de gestão;
- Atualizar e modernizar a infraestrutura física e tecnológica;
- Desenvolver e integrar sistemas.

O alinhamento estratégico pode ser entendido pelo Mapa Estratégico da DGTI.



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

12. Mapa Estratégico

| Visão | Ser referência, na Rede Federal de Educação, em infraestrutura desenvolvimento e manutenção de sistemas. | de TI, a | utomação de processos, suporte, |
|----------------------|--|----------------|---|
| Resultado | Disponibilizar sistema de apoio à Normatizar arquitetura de TIC e inteligência do negocio. | Garan IFRJ. | tir a gestão e execução dos planos de TIC do |
| Clientes | Consolidar as políticas e normas da Aprimorar a comunicação com o usuário. informação. | Aprim | orar a entrega de produtos e serviços de TIC. |
| Interna de processos | Responder a incidentes de forma preventiva (preferencialmente) corretiva e mitigadora. Aprimorar a gestão de Riscos de TIC. | sistem | mentar e promover a melhoria contínua do la de Gestão da Qualidade (SGQ) e Gestão de ncia (SGE) |
| Aprendizado | Capacitação constante de servidores Garantir a ampliação sistêmica da equipe | Garan | tir um ambiente de trabalho cooperativo, |
| e Conhecimento | de TIC para institucionalizar o de TI na proporção do crescimento do conhecimento e propiciar atualização. | | ado a inovação e a satisfação pessoal e sional dos servidores. |
| Missão | Prover, com excelência, infraestrutura de TI, automação de process manutenção dos sistemas no que concerne o escopo do IFRJ. | s, bem | como suporte, desenvolvimento e |

| PG-REPDTIC 31/07/2013 Página 20 de 32 | PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 20 de 32 |
|---|------------|------------|-----------------|
|---|------------|------------|-----------------|



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

13. Levantamento das Necessidades por Campus

13.1. Necessidades da Reitoria

| ID IFRJ | Descrição Necessidade | Valor R\$ | Ano |
|---------------------|---|--------------|-----------|
| RT-001 | Migração dos serviços de correio eletrônico. | 80.000,00 | 2014 |
| RT-002 | Consolidar e aprimorar a tecnologia de telefonia VoIP. | 365.000,00 | 2013/2014 |
| RT-003 | Consolidar, aprimorar e ampliar a tecnologia de videoconferência. | 175.000,00 | 2013/2014 |
| RT-004 | Consolidar e implantar a estrutura organizacional da diretoria de TI. | 0,00 | 0,00 |
| RT-005 | Consolidar e manter o sistema de Virtualização dos servidores (VMware). | 100.000,00 | 2013/2014 |
| RT-006 | Licenciamento do parque computacional do IFRJ. | 300.000,00 | 2013 |
| RT-007 | Melhoria sistemas de energia e refrigeração dos DataCenters. | 200.000,00 | 2013/2014 |
| RT-008 | Manter sistema de interligação dos campus (MPLS) | 1.440.000,00 | 2014 |
| RT-009 | Contratação dos serviços de Impressão e impressoras (contratação sistêmica) | 960.000,00 | 2013/2014 |
| RT-010 | Aumento de disponibilidade de rede sem fio na Reitoria e nos novos campus. | 450.000,00 | 2013/2014 |
| RT-011 | Disponibilizar de rede Cabeada para Reitoria e novos campus. | 275.000,00 | 2013/2014 |
| RT-012 | Aumentar a capacidade de armazenamento de dados. | 200.000,00 | 2014 |
| RT-013 | Aumento do quadro de servidores da DGTI. | | 2014 |
| RT-014 | Capacitação dos servidores da DGTI nas áreas de desenvolvimento e infraestrutura. | 60.000,00 | 2013/2014 |
| RT-015 | Planejamento e avaliação para implantação de sistema de Documentos Digitais. | 50.000,00 | 2014 |
| RT-016 | Manutenção e ou contratação de serviços de telefonia móvel para dirigentes do IFRJ. | 144.000,00 | 2014 |
| RT- PROAD 001 | Mapeamento de processos | 30.000,00 | 2013 |
| RT- PROEX 001 | Projetos PROEX 2012/MEC/SESU/IFRJ | 55.409,32 | 2013 |
| RT- PROEX 002 | Execução das ações da PROEX | 197.692,00 | 2013 |
| RT-DGA- 001 | Renovação da licença de uso do sistema acadêmico @ula | 7.990,00 | 2013 |
| | Total do Campus R\$ | 5.090.091,32 | 2013/2104 |

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 21 de 32 |
|------------|------------|-----------------|
| | | |



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

13.2. Necessidades Campus Arraial do Cabo.

| ID IFRJ | Descrição Necessidade | Valor R\$ | Ano |
|---------|--|------------|-----------|
| CAC-001 | Realizar manutenção preventiva e corretiva de materiais/equipamentos de informática. | 9.960,50 | 2013 |
| CAC-002 | Capacitação docente para lecionar disciplinas dos cursos técnico em informática e Proeja MSI | 7.564,00 | 2013/2014 |
| CAC-003 | Ensino didático através de projetor multimídia. | 11.000,00 | 2013 |
| CAC-004 | Realização de aulas práticas no laboratório de hardware e de redes. | 63.858,00 | 2013 |
| CAC-005 | Armazenar em rede os dados dos computadores administrativos, coordenações e outros. | 8.300,00 | 2013 |
| CAC-006 | Utilização de software didática como complemento da teoria. | 29.575,00 | 2013 |
| | Total do Campus R\$ | 130.257,50 | 2013/2104 |

13.3. Necessidade Campus Duque de Caxias.

| ID IFRJ | Descrição Necessidade | Valor R\$ | Ano |
|----------|---|------------|-----------|
| CDUC-001 | Realizar manutenção preventiva e corretiva de materiais/equipamentos de informática | 120.075,00 | 2013 |
| CDUC-002 | Treinamento em sistema operacional e Office | 10.000,00 | 2013/2014 |
| | | | |
| | Total do Campus R\$ | 130.075,00 | 2013/2104 |

13.4. Necessidade Campus Engenheiro Paulo de Frontin.

| ID IFRJ | Descrição Necessidade | Valor R\$ | Ano |
|----------|---|--------------|-----------|
| CEPF-001 | Aquisição de novos computadores em substituição aos utilizados nos laboratórios. | 1.057.000,00 | 2013 |
| CEPF-002 | Aquisição de Antivírus Coorporativo e licenças | 50.000,00 | 2013 |
| CEPF-003 | Servidor exclusivo para aula de banco de dados do curso técnico | 0,00 | 2013 |
| CEPF-004 | Aquisição de software de conteúdo 3D para aulas de criação, animação e design do curso técnico | 43.000,00 | 2013/2014 |
| CEPF-005 | Expansão da rede cabeada nos setores administrativos do CEPF. | 83.250,00 | 2013 |
| CEPF-006 | Solução adequada para automatização de Biblioteca | 27.500,00 | 2013 |
| CEPF-007 | Solução que bloqueia/limita a ação do usuário nos computadores apenas para os recursos necessários ao seu uso | 0,00 | 2013 |
| CEPF-008 | Link de acesso a internet para o campus | 120.000,00 | 2013 |
| | Total do Campus R\$ | 1.380.750,00 | 2013/2104 |

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 22 de 32 |
|------------|------------|-----------------|
| | 0-/0//-0-0 | |



Emitido por:
Diretor Adjunto de T.I.
Aprovado por:

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

13.5. Necessidade Campus Mesquita.

| ID IFRJ | Descrição Necessidade | Valor R\$ | Ano |
|-----------|---|-----------|------|
| CMesq-001 | Firewall de Rede | 9.635,00 | 2013 |
| CMesq-002 | Estabilizador de energia elétrica | 1.300,00 | 2013 |
| CMesq-003 | Pacote de aplicativos para edição de imagens vetoriais bidimensionais | 5.588,00 | 2013 |
| CMesq-004 | Pacote de aplicativos para edição de imagens | 45.200,00 | 2013 |
| - | Total Geral | 61.723,00 | 2013 |

13.6. Necessidade Campus Nilópolis.

| ID IFRJ | Descrição Necessidade | Valor R\$ | Ano |
|----------|---|------------|------|
| CNIL-001 | Montagem de laboratório de práticas pedagógicas para os cursos de Licenciatura | 60.000,00 | 2013 |
| CNIL-002 | Ampliar oferta de recursos multimídia e audiovisuais | 18.000,00 | 2013 |
| CNIL-003 | Ampliação e modernização de infra-estrurura de laboratórios. | 16.200,00 | 2013 |
| CNIL-004 | Aquisição de peças para manutenção e reposição | 5.135,00 | 2013 |
| CNIL-005 | Equipamentos para o projeto do programa de formação de recursos humanos - Petrobrás | 27.820,00 | 2013 |
| CNIL-006 | Automação Biblioteca | 30.000,00 | 2013 |
| | Total do Campus | 157.155,00 | 2013 |

13.7. Necessidade Campus Nilo Peçanha (Pinheiral).

| ID IFRJ | Descrição Necessidade | Valor R\$ | Ano |
|----------|--|------------|-----------|
| CANP-001 | Expansão da rede de dados cabeada | 70.000,00 | 2013/2014 |
| CANP-002 | Ampliação do link de dados para conexão de internet | 117.000,00 | 2013/2014 |
| CANP-003 | Aquisição de software para uso nas áreas acadêmicas e administrativas. | 128.340,00 | 2013/2014 |
| CANP-004 | Aquisição de equipamentos para utilização nas áreas acadêmicas e administrativa. | 214.300,00 | 2013 |
| | Total do Campus | 529.640,00 | 2013/2014 |

13.8. Necessidade Campus Paracambi.

| ID IFRJ | Descrição Necessidade | Valor R\$ | Ano |
|----------|---|------------|-----------|
| CPAR-001 | Estrutura de Ensino | 139.888,42 | 2013/2014 |
| CPAR-002 | Projeto Gráfico e divulgação | 24.909,00 | 2013 |
| CPAR-003 | Projeto de Expansão e adequação Infraestrutura | 498.532,91 | 2013/2014 |
| CPAR-004 | Projeto Proteção elétrica | 152.017,00 | 2013/2014 |
| CPAR-005 | Sistema integrado de Segurança | 85.000,00 | 2013 |
| CPAR-006 | Atender a demanda de soluções de TI dos projetos do convênio PFRH | 323.613,52 | 2013/2014 |
| CPAR-007 | Infraestrutura de TI para o auditório do Campus Paracambi | 80.000,00 | 2013 |
| CPAR-008 | Laboratório de Manutenção de Computadores e Rede | 100.000,00 | 2014 |

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 23 de 32 |
|------------|------------|-----------------|
| | | |



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

| CPAR-009 | Sistema de controle de Biblioteca | 40.000,00 | 2013 |
|----------|--|--------------|-----------|
| CPAR-010 | Atender a demanda de soluções de TI do projeto Mulheres Mil | 13.000,00 | 2013 |
| | Total do Campus | 1.456.960,85 | 2013/2014 |

13.9. Necessidade Campus Realengo.

| ID IFRJ | Descrição Necessidade | Valor R\$ | Ano |
|-----------|---|------------|-----------|
| CREAL-001 | Expansão da rede atual para os novos Blocos e o iminente bloco de Auditório | 37.820,00 | 2013 |
| CREAL-001 | Expansão da rede atual para os novos Blocos e o iminente bloco de Auditório | 13.456,00 | 2014 |
| CREAL-002 | Expansão da rede atual para os blocos existentes | 12.999,00 | 2013 |
| CREAL-003 | Melhorias no equipamento para manutenção disponível na CSTI | 16.000,00 | 2013 |
| CREAL-004 | Expansão do maquinário disponível para uso do campus | 69.980,00 | 2013 |
| | Total do Campus | 150.255,00 | 2013/2014 |

13.10. Necessidade Campus Rio de Janeiro.

| ID IFRJ | Descrição Necessidade | Valor R\$ | Ano |
|----------|--|--------------|-----------|
| CMAR-001 | Aquisição de ferramentas, equipamentos de suporte técnico e treinamento para o campus Maracanã | 72.389,00 | 2013/2014 |
| CMAR-002 | Atualização de parque tecnológico | 240.000,00 | 2013 |
| CMAR-003 | Laboratório itinerante no campus | 1.277.500,00 | 2013 |
| CMAR-004 | Atualização e condicionamento de hardware e software do PREJA | 193.750,00 | 2013 |
| CMAR-005 | Dar mobilidade de acesso aos sistemas | 422.878,52 | 2013 |
| CMAR-006 | Divulgação institucional | 127.800,00 | 2013 |
| CMAR-007 | Melhoria da segurança interna | 0,00 | 2013 |
| CMAR-008 | Serviços de Atendimento ao Público | 0,00 | 2013 |
| CMAR-009 | Sistema Biblioteca Virtual Universitária | 16.200,00 | 2013 |
| CMAR-010 | Melhoria na informatização da biblioteca | 26.115,00 | 2013 |
| CMAR-011 | Ampliação da Estrutura de TI do Campus Maracanã | 0,00 | 2013 |
| | Total do Campus | 2.376.632,52 | 2013/2014 |

13.11. Necessidade Campus São Gonçalo.

| ID IFRJ | Descrição Necessidade | Valor R\$ | Ano |
|---------|---|------------|-----------|
| CSG-001 | Aquisição softwares p/ máquinas administrativas do campus | 54.000,00 | 2013/2014 |
| CSG-002 | Aplicativos para o laboratório de informática | 166.800,00 | 2013/2014 |
| CSG-003 | Aplicativos para o laboratório de segurança do trabalho | 130.750,00 | 2013/2014 |
| CSG-004 | Aquisição de sistema de gerenciamento de biblioteca | 40.000,00 | 2013/2014 |
| CSG-005 | Laboratório de artes | 87.200,00 | 2013/2014 |
| CSG-006 | Projeto PFRH (Petrobrás) | 93.950,00 | 2013 |
| CSG-007 | ASCOM | 34.200,00 | 2013 |

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 24 de 32 |
|------------|------------|------------------|
| 1.0.112.10 | 31,07,2013 | Pagilia 24 ue 32 |



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

| CSG-008 | Manutenção da infraestrutura de TI | 95.450,00 | 2013/2014 |
|---------|------------------------------------|------------|-----------|
| CSG-009 | Projeto PFRH (Petrobrás) – 2o. ano | 10.500,00 | 2014 |
| | Total do Campus | 712.850,00 | 2013/2014 |

13.12. Necessidade Campus Volta Redonda.

| ID IFRJ | Descrição Necessidade | Valor R\$ | Ano |
|----------|--|------------|-----------|
| CVOR-001 | Prover o campus Volta Redonda, na figura dos seus servidores e alunos uma melhor infraestrutura de TI. | 242.800,00 | 2013/2014 |
| | | | |
| | Total do Campus | 242.800,00 | 2013/2014 |

13.13. Documentos de Necessidades

Os documentos das necessidades e levantamento de hardware, software e treinamentos que originaram os valores acima se encontram arquivados digitalmente no DataCenter do IFRJ de posse da DGTI para consulta.

14. Plano de investimentos em bens e serviços de TIC por campus:

| ID IFRJ | Nome do Campus | Investimentos R\$ | |
|---------|---------------------------------|-------------------|--------------|
| וט ורחט | Nome do Campus | 2013 | 2014 |
| RT | Reitoria | 3.136.091,32 | 1.954.000,00 |
| CAC | Campus Arraial do Cabo | 126.657,50 | 3.600,00 |
| CDUC | Campus Duque de Caxias | 130.075,00 | 0,00 |
| CEPF | Campus Eng. Paulo de Frontin | 1.380.750,00 | 0,00 |
| CMES | Campus Mesquita | 61.723,00 | 0,00 |
| CNIL | Campus Nilópolis | 157.155,00 | 0,00 |
| CANP | Campus Nilo Peçanha (Pinheiral) | 451.640,00 | 78.000,00 |
| CPAR | Campus Paracambi | 1.456.960,85 | 833.605,22 |
| CREAL | Campus Realengo | 150.255,00 | 0,00 |
| CMAR | Campus Rio de Janeiro | 2.376.632,52 | 5.295,00 |
| CSG | Campus São Gonçalo | 712.850,00 | 10.500,00 |
| CVOR | Campus Volta Redonda | 242.800,00 | 0,00 |
| | Total Geral R\$ | 10.373.090,19 | 2.885.000,22 |

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 25 de 32 |
|------------|------------|-----------------|
| | | |



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

15. Conclusão

Desta forma pretende-se que a TIC desempenhe papel estratégico na instituição, agregando valores a bens e serviços de TIC e auxiliando na promoção das inteligências competitivas e institucionais, para que seus recursos computacionais possibilitem a tomada de decisão, com informações confiáveis e oportunas e com os conhecimentos personalizados.

Os resultados esperados para o cumprimento desta proposta de Plano Diretor da Tecnologia da Informação e Comunicação – PDTIC são:

- Crescimento ordenado da Infraestrutura e equipamentos de TIC.
- Economia com a racionalização dos recursos de TIC.
- Maior facilidade de intercâmbio de informações dentro e fora do IFRJ.
- Atendimento eficiente aos usuários.
- Gerenciamento eficiente da rede, com maior segurança.
- Motivação da equipe.
- Usuários mais capacitados a usar a infraestrutura de TIC.



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

Histórico das Revisões

| Data | Versão | Descrição | Autores |
|------------|--------|----------------------|------------------------------------|
| | | | Fábio Carlos Macedo |
| 20/05/2012 | 01 | Criscão do Documento | (fabio.macedo@ifrj.edu.br) |
| 30/05/2013 | 01 | Criação do Documento | Roger Rennhack |
| | | | (roger.rennhack@ifrj.edu.br) |
| 10/06/2013 | 01 | Aprovado | Comitê Gestor de TI |
| 15/07/2103 | 02 | Revisão | Solicitação do Comitê Gestor de TI |

Responsável pelo planejamento estratégico: Diretor Adjunto de Tecnologia da Informação Responsável pela aprovação do planejamento estratégico: Diretor de Gestão da Tecnologia da Informação

Início do planejamento estratégico: 21de março de 2013

Término previsto do planejamento estratégico: 30 de maio de 2013.

16. Revisões

As necessidades contidas nesta revisão são em função de solicitação do Comitê Gestor de Tecnologia da Informação - CGTI do IFRJ, para que os Pro - Reitores e diretores de campus pudessem fazer uma melhor avaliação e modificar as informações fornecidas no primeiro PDTIC do instituto conforme discriminação abaixo.

16.1 Campus Engenheiro Paulo de Frontin.

| ID IFRJ | Descrição Necessidade | |
|------------------|--|--|
| CEPF-001 | Aquisição de novos computadores em substituição aos utilizados nos | |
| <u> </u> | laboratórios. | |
| CEPF-006 | Solução adequada para automatização de Biblioteca | |
| CEPF-007 | Solução que bloqueia/limita a ação do usuário nos computadores apenas para | |
| | os recursos necessários ao seu uso | |
| CEPF -008 | Link de acesso a internet para o campus | |

16.2 Campus Mesquita

| ID IFRJ | Descrição Necessidade |
|-----------|---|
| CMesq-001 | Firewall de Rede |
| CMesq-002 | Estabilizador de energia elétrica |
| CMesq-003 | Pacote de aplicativos para edição de imagens vetoriais bidimensionais |
| CMesq-004 | Pacote de aplicativos para edição de imagens |

| PG-REPDTIC | 31/07/2013 | Página 27 de 32 |
|------------|------------|--------------------|
| | 0-/0//-0-0 | ragilia 27 uc 32 ' |



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

16.3 Campus Nilópolis

| ID IFRJ | Descrição Necessidade | |
|----------|---|--|
| CNIL-005 | Equipamentos para o projeto do programa de formação de recursos humanos - Petrobrás | |
| CNIL-006 | Automação Biblioteca | |

16.4 Campus Paracambi

| ID IFRJ | Descrição Necessidade | |
|----------|---|--|
| CPAR-009 | Sistema de controle de Biblioteca | |
| CPAR-010 | Atender a demanda de soluções de TI do projeto Mulheres Mil | |

16.5 Campus Rio de Janeiro

| ID IFRJ | Descrição Necessidade |
|----------|---|
| CMAR-005 | Dar mobilidade de acesso aos sistemas |
| CMAR-006 | Divulgação institucional |
| CMAR-007 | Melhoria da segurança interna |
| CMAR-008 | Serviços de Atendimento ao Público |
| CMAR-009 | Sistema Biblioteca Virtual Universitária |
| CMAR-010 | Melhoria na informatização da biblioteca |
| CMAR-011 | Ampliação da Estrutura de TI do Campus Maracanã |

16.6 Campus São Gonçalo

| ID IFRJ | Descrição Necessidade |
|---------|------------------------------------|
| CSG-008 | Manutenção da infraestrutura de TI |
| CSG-009 | Projeto PFRH (Petrobrás) – 2o. ano |



Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

17. ANEXOS

• Infraestrutura de TIC do IFRJ.



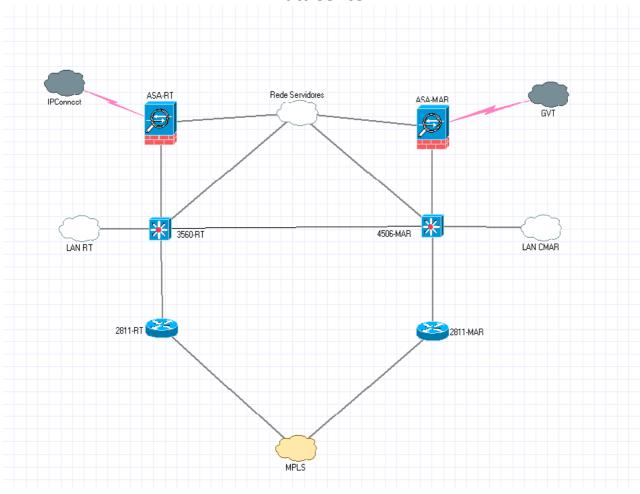
Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

DataCenter





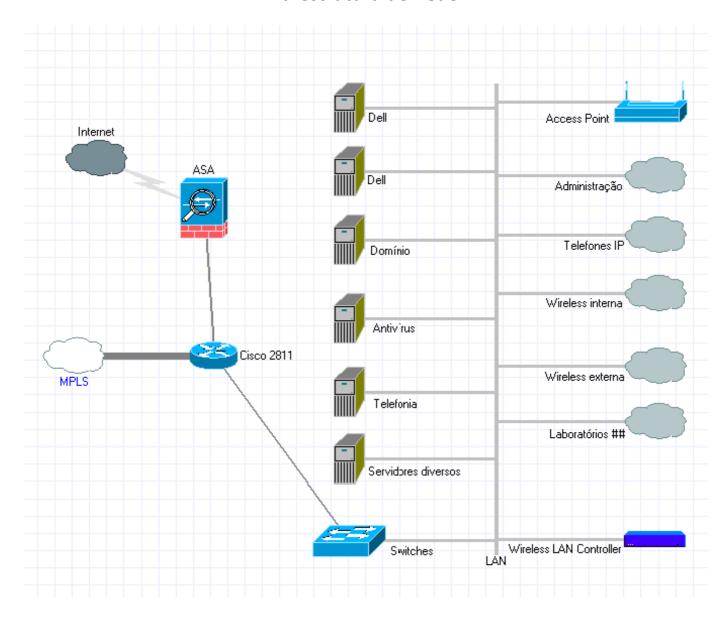
Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

Infra-estrutura de Rede





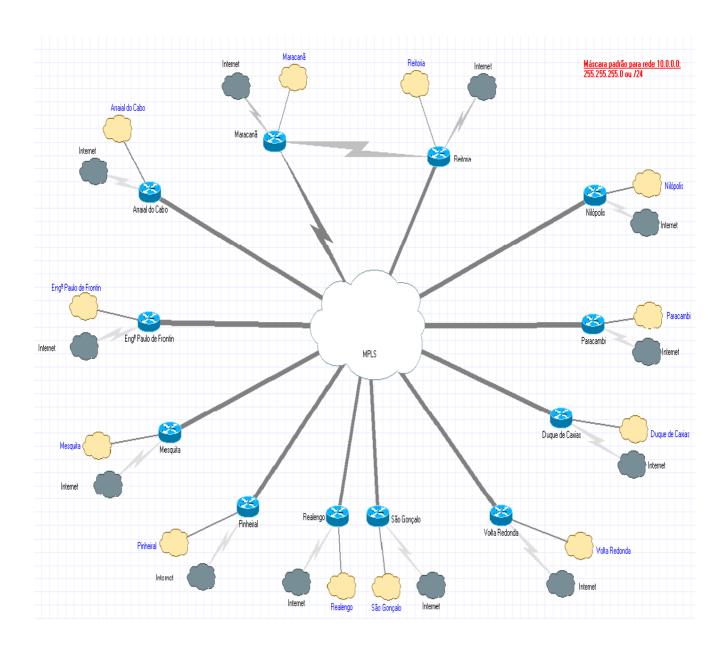
Emitido por: Diretor Adjunto de T.I.

Aprovado por: Diretor de Gestão de T.I.

Registro

PDTIC - Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação

MPLS



Aprimorar a entrega de produtos e serviços de TIC.

Página 32 de 32